

- Minimització de residus
- Disminució consum matèries primeres i aigua
- Reducció d'emissions a l'atmosfera
- Valorització subproductes
- Energies renovables i eficiència energètica
- Ecodisseny

Fitxa 81 Anàlisi de les viabilitats tècnica i econòmica (primera part)

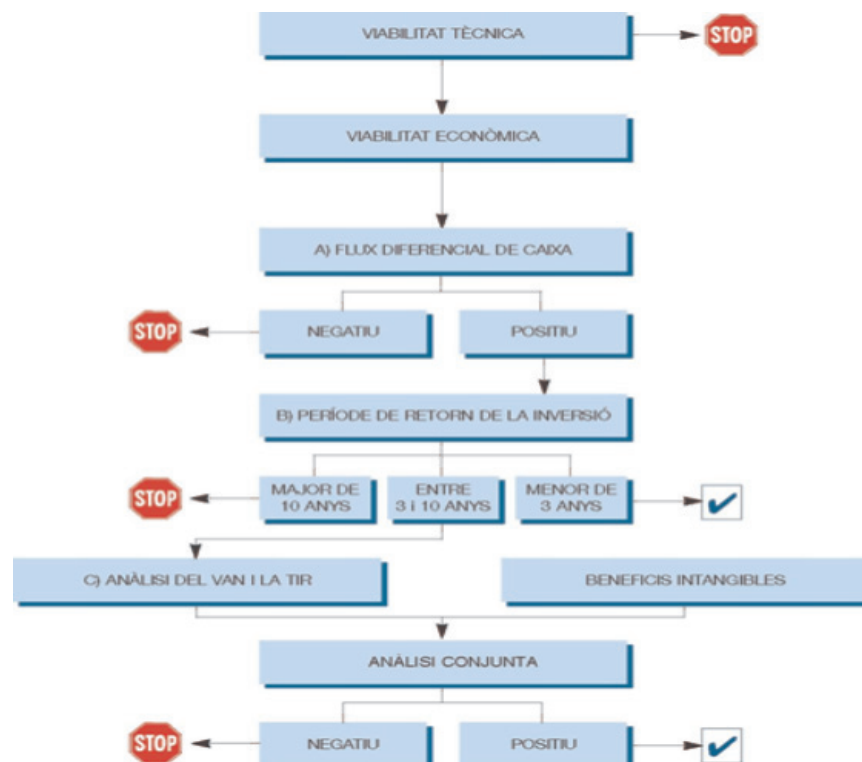
Objectiu L'anàlisi de viabilitats tècnica i econòmica correspon al moment en què l'empresa ja ha identificat les diferents alternatives de millora del seu procés industrial que condueixen a una millora del seu comportament ambiental.

La metodologia que es proposa proporciona a l'empresa la informació bàsica sobre el que implica, des d'un punt de vista tècnic, la implantació de l'alternativa, així com una primera aproximació a les implicacions econòmiques del resultat d'aquesta alternativa.

Mitjançant aquest procés, l'empresa pot valorar fàcilment l'aplicabilitat d'una alternativa dins la seva organització o escollir entre un ventall de diferents l'alternativa més idònia.

Procés S'analitza, en primer lloc, la viabilitat tècnica, ja que, segons el resultat d'aquesta anàlisi, l'alternativa que es vol implantar podria ser rebutjada.

Si l'anàlisi de la viabilitat tècnica no identifica dificultats insuperables per implantar l'alternativa, fins al punt que la facin no idònia, se'n pot analitzar la viabilitat econòmica.



Viabilitat tècnica

En aquest procés, cal tenir en compte la particularitat de cada empresa, ja que cadascuna té condicions especials de funcionament i ha desenvolupat una cultura pròpia. Això pot suposar la impossibilitat o la no-recomanació per implantar una alternativa que potser en altres empreses ha funcionat amb èxit.

D'altra banda, és el moment de recordar que no tot el que en la teoria o el laboratori genera bones expectatives funciona després quan es traspassa al món real de l'empresa.

Molts són els aspectes a tenir en compte per reduir les possibilitats de fracàs de la modificació d'un sistema productiu. Per a cada sector, poden identificar-se'n de nous, però a escala general cal analitzar, com a mínim, el següent:

- **Modificació de la funcionalitat del producte per a la qual va ser dissenyat:** Tots els productes tenen una sèrie de característiques per les quals són valorats al mercat, com ara la resistència, la viscositat, la flexibilitat, el sabor, etc. Cal analitzar si la implantació de l'alternativa proposada les modifica.
- **Disponibilitat d'espai i serveis en planta:** Tant dels equips que incorpori l'alternativa com de totes aquelles instal·lacions addicionals requerides, cal analitzar-ne la disponibilitat d'espai a l'empresa, així com la possibilitat d'accés als serveis necessaris (aigua per a processos, aigua per a refrigeració, vapor, electricitat, aire comprimit, gas inert, etc.). Cal valorar també el tipus de preparació de l'espai i el cost que suposa. Aquest últim aspecte s'ha d'incorporar, necessàriament, a l'anàlisi de viabilitat econòmica.
- **Temps necessari per a la instal·lació i la posada en marxa de l'alternativa proposada:** Per a les activitats estacionals, és recomanable fer la modificació del procés dins l'època de menor producció; per a la resta d'activitats, cal valorar el cost que implica la parada i posada en marxa de la línia afectada. Aquest aspecte s'incorpora, igualment, a l'anàlisi de viabilitat econòmica.
- **Flexibilitat del nou procés a la fase de producció de cara a introduir noves millores en un futur.**
- **Coneixement suficient de la tecnologia proposada i perfil del personal necessari:** Algunes tecnologies proposades, a causa del grau de coneixement i d'especialització que requereixen, poden no ser les més adients per al personal de l'empresa. En alguns casos, la formació serà útil o, fins i tot, necessària per a l'adaptació a la nova tecnologia, i se'n derivaran uns costos afegits que cal incorporar a l'anàlisi de viabilitat econòmica.
- **Autonomia de manteniment i reparacions dels nous equips:** Cal preveure la dependència que poden generar envers els proveïdors algunes tecnologies en el cas del manteniment dels equips i, especialment, de les reparacions. Cal valorar la capacitat de resposta que es té en cas de fallida de l'equip i el servei i el temps que pot trigar el proveïdor per a la reparació.
- **Implicacions legals i administratives dels canvis:** Algunes modificacions substancials del procés poden generar implicacions legals i/o administratives. Cal tenir-les en compte abans de començar a implantar l'alternativa i incorporar el cost que suposen aquestes implicacions en l'anàlisi de viabilitat econòmica.

Si cap dels aspectes anteriors, o dels que es puguin identificar, implica que l'alternativa no s'adapta a la realitat de la nostra empresa, caldrà continuar el procés amb l'anàlisi de la viabilitat econòmica tal com s'exposa a la fitxa corresponent (Fitxa de Producció + Neta núm. 82).

Contacti amb el CEMA: Centre per a l'Empresa i el Medi Ambient
París, 184 08036 Barcelona
Tel. (+34) 93 415 11 12 Fax (+34) 93 237 02 86
cema@cema-sa.org
<http://www.cema-sa.org>

 Centre per a l'Empresa
i el Medi Ambient